

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2021 - 2025



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

A Confederação Brasileira de Atletismo apresenta para a comunidade o seu Planejamento Estratégico para o ciclo 2021-2015. Partimos dos princípios definidos no programa de nossa eleição Foco no Atleta, mas o resultado tem base nos anseios da comunidade, no fomento do atletismo e num processo participativo com todos os setores, os integrantes do Comitê de Assessoramento e a aplicação de ferramentas e técnicas de gestão estratégica do mercado corporativo de esportes no mundo e no Brasil.

O documento revisa a missão, a visão e os valores da CBAt, considerado o Estatuto e o Código de Ética e Conduta. E apresenta a toda a comunidade os nossos objetivos institucionais e os nossos pilares, que são os Atletas, Centros de Formação de Atletismo, Ídolos, Treinadores, Arbitragem, Federações, Clubes e Gestão CBAt.

Para cada pilar foram definidos objetivos significativos. Como exemplo, vamos buscar a aprovação dos atletas produzindo melhorias nos eventos da CBAt, no suporte as delegações brasileiras em competições, na capacitação dos atletas. E o aumento do número de 'centrinhos', os nossos centros de formação, para o dobro do número atual. Ninguém nasce atleta! E os 'centrinhos', capacitados e com recursos, são estruturas de inclusão social, que fomentam a descoberta e o desenvolvimento de talentos.

A partir desses oito pilares foram definidos os objetivos e ações que trazemos para a nossa comunidade nesse planejamento estratégico. Queremos inspirar a prática da modalidade no Brasil – aumentar o número de atletas ativos, fomentar o desenvolvimento, da base ao alto rendimento. Queremos mais medalhas em Mundiais e Olimpíadas oportunizando aos atletas campings, estrutura de treinamento e competições.

Precisamos recompor o fundo de reserva, cumprir o orçamento e buscar novas receitas, comprar o Centro Nacional de Desenvolvimento do Atletismo, a nossa sede.

E uma confederação precisa também, necessariamente, ser reconhecida pela excelência, ética e transparência numa gestão que seja íntegra, justa, honesta e comprometida, tenha responsabilidade social, promova a equidade e a sustentabilidade.

Assim como a mensagem que levamos aos nossos atletas não queremos ser melhores que ninguém, mas queremos ser melhores do que nós mesmos todos os dias, em tudo o que fizermos hoje e no futuro.

# INTRODUÇÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025

As organizações procuram cada vez mais se adaptar às constantes mudanças ambientais e as incertezas. Por isso, o planejamento representa uma ferramenta necessária e indispensável a uma organização. O planejamento estratégico é um modelo de decisões coerente, unificado e integrado que atualmente pode definir a sobrevivência de uma empresa, num mercado cada vez mais competitivo. É através dele que a organização conseguirá se diferenciar e aproveitar as oportunidades, sem um plano estratégico nada disso é possível.

O planejamento estratégico da Confederação Brasileira de Atletismo – CBAt para 2021–2025 tem como documento norteador o plano de governo da chapa Foco no Atleta, eleita pela Assembleia Geral e empossada no dia 31/03/2021. O planejamento foi idealizado por meio de um processo participativo, com aplicação de ferramentas e técnicas de gestão estratégica e baseado nos melhores exemplos do mercado corporativo do setor de esportes.

Para fazer o planejamento foi criado um comitê de assessoramento formado pelos seguintes membros: o diretor executivo, o vice-presidente do Conselho de Administração, o diretor técnico, o gerente administrativo e financeiro, o assessor de relações institucionais, um membro da Comissão de Atletas e o analista de projetos, todos da CBAt.

## **INTRODUÇÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025**

A definição para estruturação da estratégia da CBAt se deu a partir de análises do panorama esportivo mundial, bem como do institucional interno, identificando pontos de incertezas, com seus diferentes níveis de criticidade, e os fatores causais para cada um. A partir da definição da estratégia, foram revisados a missão, a visão e os valores da Confederação, considerando também o Estatuto e o Código de Ética e Conduta da CBAt.

Como finalização do planejamento, foram criados 4 (quatro) objetivos institucionais que se desdobram em 8 (oito) pilares que serão a base para o novo ciclo olímpico: Atletas, Centros de Formação de Atletismo, Ídolos, Treinadores, Arbitragem, Federações, Clubes e Gestão CBAt. Esses pilares foram desdobrados em objetivos e ações, representados no Mapa Estratégico.

# MISSÃO, VISÃO E VALORES

(Em construção)



Buscar a excelência no atletismo pela inovação, promoção e realização de eventos, aumentando as conquistas internacionais, inspirando assim a prática da modalidade no Brasil.



Ser potência no Atletismo mundial e olímpica e ser reconhecida pela excelência na gestão.



Ética  
Transparência  
Responsabilidade Social  
Equidade  
Integridade  
Justiça  
Sustentabilidade  
Comprometimento

# OBJETIVOS INSTITUCIONAIS

São 4 os objetivos macros da CBAat para o período de 2021 a 2025, onde o alcance deles está atrelado a uma boa condução de todo o plano que foi definido e que está sendo implantado. Todos os objetivos institucionais apresentam a situação atual e futura, demonstram o que precisa ser feito para atingir o objetivo proposto no plano.

INSTITUCIONAL	OBJETIVOS MACROS	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
	AUMENTAR O NÚMERO DE ATLETAS ATIVOS DA MODALIDADE DE ATLETISMO	6.789 ATLETAS ATIVOS	DOBRAR O NÚMERO DE ATLETAS ATIVOS	FOMENTAR O ATLETISMO DO DESENVOLVIMENTO ATÉ O ALTO RENDIMENTO
	RECOMPOR O FUNDO DE RESERVA GERAL	R\$4.439.430,57 VALOR DO FUNDO EM 31/03/2021	AUMENTO DE 10% DO VALOR ORIGINAL	OTIMIZAR GASTOS, CUMPRIR O QUE ESTÁ APROVADO EM ORÇAMENTO E BUSCAR NOVAS RECEITAS
	ADQUIRIR DE FORMA DEFINITIVA A ATUAL SEDE DA CBAT - CNLCDA	TEMOS CONTRATO DE COMODATO COM VENCIMENTO EM 2036	NÃO TER MAIS CONTRATO DE COMODATO E ADQUIRIR TODA A ÁREA DO CNLCDA	BUSCAR NOVAS RECEITAS E PARCERIAS QUE DESONEREM AS DESPESAS PREVISTAS NAS AÇÕES DIÁRIAS DA CBAT
	AUMENTAR O NÚMERO DE ATLETAS MEDALHISTAS NOS PRÓXIMOS JOGOS OLÍMPICOS	2 MEDALHAS NOS JOGOS DE TÓQUIO	3 MEDALHAS NOS JOGOS DE PARIS	BENEFICIAR O MAIOR NÚMERO DE ATLETAS COM CAMPINGS, PROPORCIONAR ESTRUTURA DE TREINAMENTO E OPORTUNIZAR AO MÁXIMO OS ATLETAS COMPETIREM NO ÂMBITO NACIONAL E INTERNACIONAL

# PILARES

São divididos em 8 (oito) pilares e representam conceituadamente a estrutura para gerar os resultados esperados, a forma como a CBAAt irá se posicionar, as ferramentas e sistemas que iremos utilizar nas atividades, onde serão alocados os recursos e quais projetos serão priorizados para o crescimento futuro



## ATLETAS

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER TODOS OS ATLETAS, DESDE DA FORMAÇÃO, ALTO RENDIMENTO E ATLETAS EM TRANSIÇÃO PARA O FINAL DE CARREIRA



## CENTRO DE FORMAÇÃO DE ATLETISMO - CFAS

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER OS CENTROS DE FORMAÇÃO DE ATLETISMO APOIADOS E QUE POSSUEM PARCERIA COM A CBAT



## ÍDOLOS

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER TODOS OS ATLETAS E EX-ATLETAS QUE AO LOGO DA CARREIRA TIVERAM GRANDE DESTAQUE SENDO PREMIADO COM MEDALHAS EM JOGOS OLÍMPICOS E CAMPEONATOS MUNDIAIS INDOOR E OUTDOOR



## TREINADORES

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER OS TREINADORES DA MODALIDADE, DESDE DAQUELES QUE TRABALHAM NA INICIAÇÃO ATÉ O ALTO RENDIMENTO



## ARBITRAGEM

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER TODOS OS ÁRBITROS DA MODALIDADE E DE TODOS OS GRUPOS DE PROVAS



## FEDERAÇÕES

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER TODAS AS FEDERAÇÕES ESTADUAIS DE ATLETISMO QUE COMPÕEM A CBAT, TOTALIZANDO AS 27 ENTIDADES



## CLUBES

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA ATENDER TODOS OS CLUBES E ASSOCIAÇÕES QUE TRABALHAM COM A MODALIDADE DESDE DA INICIAÇÃO ATÉ O ALTO RENDIMENTO



## GESTÃO CBAT

REFLETEM TODAS AS AÇÕES VOLTADAS E DESENVOLVIDAS PARA PROCESSOS ADMINISTRATIVOS INTERNOS QUE FORTALECERÃO A EFICIÊNCIA NO DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO, ELEVAR A MATURIDADE ORGANIZACIONAL, NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA E GOVERNANÇA

# OBJETIVOS DOS PILARES

Aqui estão descritos também de forma conceitual os 8 (pilares) que, apresentando um diagnóstico atual, demonstra o que precisa ser feito para atingir o objetivo proposto no plano.

PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>ATLETAS</b> 	<p>AMPLIAÇÃO DO NÚMERO DE ATLETAS CONVOCADOS PARA EVENTOS INTERNACIONAIS, PARTICIPAÇÃO ATIVA DE ATLETAS NOS PROCESSOS DECISÓRIOS DA CBAT. (MEDIR A PERCEÇÃO DE VALOR DOS ATLETAS EM RELAÇÃO AOS EVENTOS CBAT, BENEFICIAR, OPORTUNIZAR, CAPACITAR)</p>	<p>POUCAS AÇÕES QUE BENEFICIAM, OPORTUNIZAM E CAPACITAM OS ATLETAS</p>	<p>TER APROVAÇÃO DE 80% NA PERCEÇÃO DE VALOR POR PARTE DOS ATLETAS</p>	<p>PROMOVER MELHORIAS NOS EVENTOS CBAT E NAS DELEGAÇÕES, DAR SUPORTE TÉCNICO AO ATLETA DURANTE A CARREIRA DO INÍCIO ATÉ A TRANSIÇÃO PÓS CARREIRA</p>
PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>CENTROS DE FORMAÇÃO DE ATLETISMO</b> 	<p>AMPLIAR OS INVESTIMENTOS NA BASE, VISANDO ESTRUTURAR AS INICIATIVAS QUE FOMENTAM A DESCOBERTA E O DESENVOLVIMENTO DO ATLETISMO BRASILEIRO, (SOCIAL/BASE)</p>	<p>60 CENTROS</p>	<p>TER 120 CENTROS APOIADOS PELA CBAT</p>	<p>DAR SUPORTE (TÉCNICO, FINANCEIRO OU MATERIAL) AOS CFAS DE FORMA CONTÍNUA E MONITORADA.</p>

PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>ÍDOLOS</b> 	APERFEIÇOAR O PROGRAMA VALORIZANDO A IMAGEM DOS MEDALHISTAS OLÍMPICOS E EM CAMPEONATOS MUNDIAIS INDOOR E OUTDOOR, PROMOVENDO A PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES ENVOLVENDO A CBAT E PATROCINADORES.	13 MEDALHISTA QUE PARTICIPAVAM DO PROGRAMA	VALORIZAR E DAR PROTAGONISMO A TODOS OS EX-ATLETAS QUE CONQUISTARAM MEDALHAS EM JOGOS OLÍMPICOS E EM CAMPEONATOS MUNDIAIS	TORNAR O PROGRAMA CADA VEZ MAIS ATRATIVO AOS OLHOS DOS PRINCIPAIS STAKEHOLDERS E PRESERVAR AS CONQUISTAS DOS INTEGRANTES DO PROGRAMA

PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>TREINADORES</b> 	AMPLIAR E "CAPACITAR" O NÚMERO DE TREINADORES EM NÍVEL NACIONAL E INTERNACIONAL DA CBAT	417 TREINADORES CADASTRADOS NA CBAT	AUMENTAR E CAPACITAR O NÚMERO DE TREINADORES CADASTRADOS NA CBAT	DESENVOLVER AÇÕES DE APERFEIÇOAMENTO TÉCNICO QUE SE CONSOLIDEM A LONGO PRAZO

PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>ARBITRAGEM</b> 	CAPACITAR E FORTALECER A ARBITRAGEM COM O OBJETIVO DE ELEVAR AINDA MAIS A QUALIDADE NAS ATUAÇÕES EM NÍVEL NACIONAL E INTERNACIONAL NAS PISTAS, CAMPO, CORRIDAS DE RUA, MARCHA E CROSS COUNTRY	5.295 ÁRBITROS ATIVOS NO CADASTRO DA CBAT	AUMENTAR E VALORIZAR O NÚMERO DE ÁRBITROS CADASTRADOS NA CBAT	PROMOVER CAPACITAÇÃO E CURSOS DE NOVOS ÁRBITROS EM TODOS OS ESTADOS

PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>FEDERAÇÕES</b> 	FORTALECER AS FEDERAÇÕES CRIANDO PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES QUE POSSIBILITAM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DAS ENTIDADES	27 FEDERAÇÕES COM POUÇOS PROGRAMAS QUE TORNEM AS MESMAS SUSTENTÁVEIS SENDO APENAS 2 COM CERTIFICAÇÃO DE CUMPRIMENTO DOS ARTIGOS 18 E 18-A DA LEI 9.615/1998	TER O MAIOR NÚMERO DE FEDERAÇÕES DE ATLETISMO AUTOSSUSTENTÁVEIS	DESENVOLVER ATIVIDADES QUE PERMITAM QUE AS FEDERAÇÕES TENHAM OUTRAS FONTES DE RECEITAS E AS TORNEM AUTOSSUSTENTÁVEIS
PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>CLUBES</b> 	FORTALECER A RELAÇÃO INSTITUCIONAL ENTRE A CBAT E CLUBES DE ATLETISMO	582 CLUBES CADASTRADOS NA CBAT MAS POUCOS COM A ESTRUTURA FINANCEIRA, ESTRUTURAL OU TÉCNICA ADEQUADA	TER O MAIOR NÚMERO DE CLUBES DE ATLETISMO AUTOSSUSTENTÁVEIS	CAPACITAR E AMPLIAR A RELAÇÃO COM OS CLUBES PARA QUE SE CRIE UM MODELO AUTOSSUSTENTÁVEL
PILAR	ESTRATÉGICOS DO PILAR	COMO É HOJE?	ONDE QUEREMOS CHEGAR?	O QUE PRECISA SER FEITO?
<b>GESTÃO CBAT</b> 	APRIMORAR OS PROCESSOS DE GESTÃO BASEADOS NOS PILARES DAS BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE	POUCAS AÇÕES E DECISÕES TOMADAS BASEADAS EM EVIDÊNCIAS E ALINHADAS COM O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	SER UMAS DAS ENTIDADES ESPORTIVAS DO BRASIL REFERÊNCIA NOS PROCESSOS INTERNOS E EM BOAS PRÁTICAS VALIDADAS POR CERTIFICAÇÃO	IMPLANTAR UM SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CBAT - 2021 - 2025



Buscar a excelência no atletismo pela inovação, promoção e realização de eventos, aumentando as conquistas internacionais, inspirando assim a prática da modalidade no Brasil.

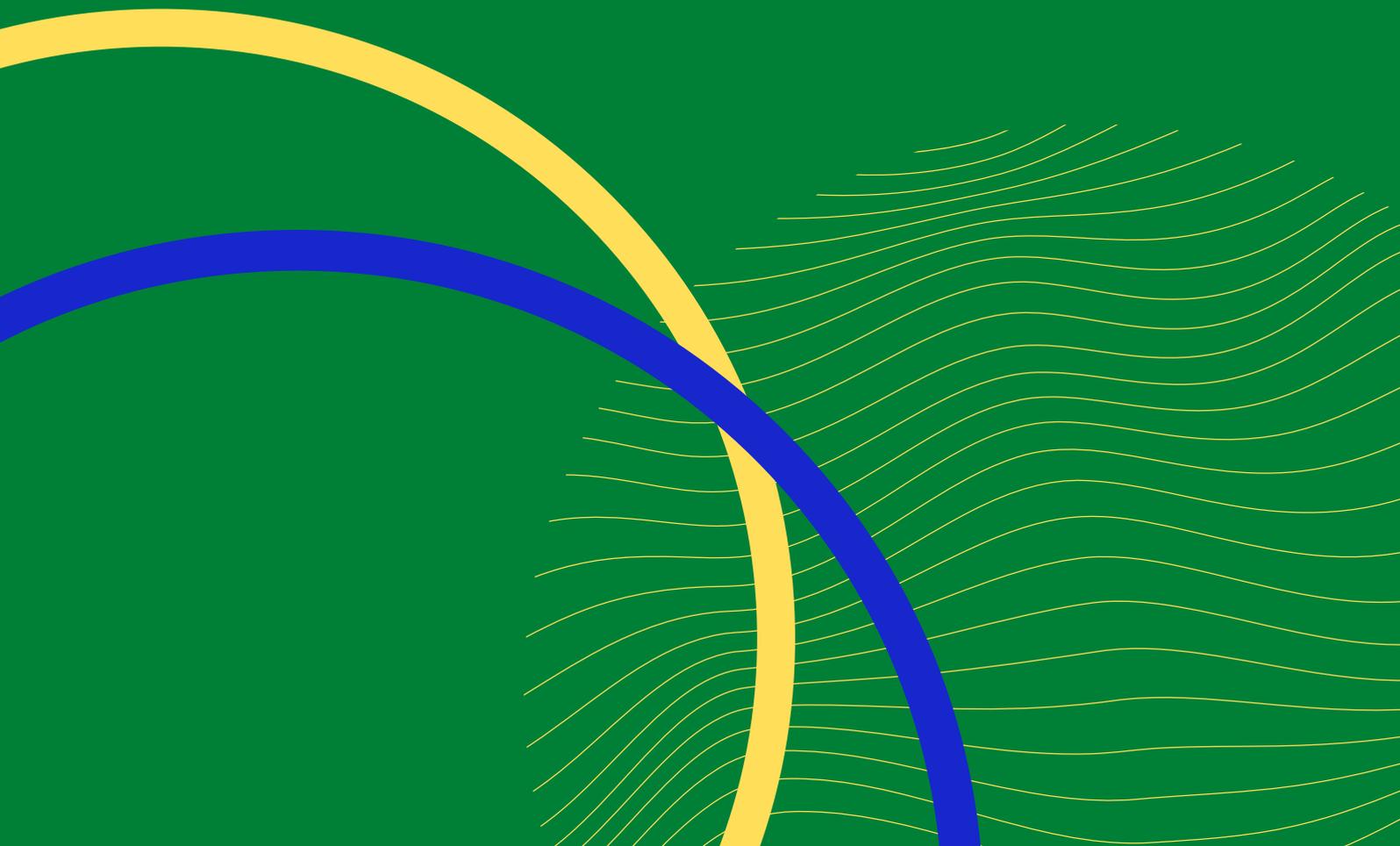


Ser potência no Atletismo mundial e olímpica e ser reconhecida pela excelência na gestão.



Ética  
Transparência  
Responsabilidade Social  
Equidade  
Integridade  
Justiça  
Sustentabilidade  
Comprometimento

PILAR	OBJETIVO	OBJETIVOS INSTITUCIONAIS MACROS ATÉ 2025
ATLETAS	Ampliação do número de atletas convocados para eventos internacionais, participação ativa de atletas nos processos decisórios da CBAT.	Aumentar o número de atletas ativos da modalidade de Atletismo
CFAS	Ampliar os investimentos na base, visando e fomentando o desenvolvimento do atletismo brasileiro.	Recompôr o Fundo de Reserva Geral
ÍDOLOS	Aperfeiçoar o programa valorizando os ídolos por meio de participação em ações.	Adquirir de forma definitiva a atual sede da CBAT - CNLCDA
TREINADORES	Capacitar e ampliar o número de treinadores em nível nacional e internacional.	Aumentar o número de atletas medalhistas nos próximos Jogos Olímpicos
ARBITRAGEM	Capacitar e fortalecer a arbitragem, elevando ainda mais a qualidade nas atuações.	
FEDERAÇÕES	Fortalecer as Federações criando programas, projetos e ações que possibilitem o desenvolvimento sustentável das entidades.	
CLUBES	Fortalecer a relação institucional entre a CBAT e clubes de atletismo.	
GESTÃO CBAT	Aprimorar os processos de gestão baseados nos pilares das boas práticas de governança e Compliance.	



**CBAt**  
confederação brasileira de atletismo

**#SOMOS  
#ATLETISMO**

